

# GOLEAN

## Chef auf Augenhöhe

### Ausgangslage:

Die Herausforderung dieses Auftrags war, ein Team von 5 Führungskräften inklusive des eigenen Vorgesetzten in den Themen Soft Skills und Führungseffizienz weiterzuentwickeln.

### Vorgehensweise:

In **Modul 1** des Training lag der Fokus auf der Erarbeitung der individuellen Persönlichkeitsprofile des kompletten Teams. Mit Hilfe der DISG-Verhaltensdimensionen erhielten die Teammitglieder und deren Chef eine komplett neue Sicht auf sich und auf alle anderen. Der Vorgesetzte hatte zudem eine ganz neue Grundlage zur zielgerichteten und persönlichkeitsorientierten Einbindung seines Teams.

**Modul 2** vermittelte erfolgreiche Kommunikationstechniken und trainierte Führungstechniken mittels zahlreicher Übungen.

Begleitend zu beiden Modulen wurden die Führungsvisionen der Teilnehmer entwickelt und die Selbstführung durch die Auseinandersetzung mit dem eigenen Wertesystem gestärkt. In einem individuellen Führungs-Journal wurden Reflektionen, Ziele und Aktionen durch die Teilnehmer festgehalten. Dieses Journal unterstützt auch weiterhin die täglichen Führungsaufgaben.

### Erfolge „Mensch“:

Durch das Training wurde der Teamzusammenhalt deutlich gestärkt und das gegenseitige Verständnis verbessert. Auch die Teams der nächsten Ebene erkannten eine deutliche positive Entwicklung der Führungskräfte. Kommunikation und Zusammenarbeit entwickelte sich somit auf 3 Ebenen fundamental weiter.



### Zahlen - Daten - Fakten

<b>Branche:</b>	Forschung & Entwicklung
<b>Mitarbeiter:</b>	85
<b>Bereich:</b>	Produktvalidierung
<b>Dauer:</b>	6 Monate
<b>Standort:</b>	Deutschland

### Erfolge:

- + Starker Teamzusammenhalt
- + Erhöhte Mitarbeitermotivation
- + Veränderter Blickwinkel auf Team und Führungsverhalten
- + Reduktion von Konfliktsituationen
- + Aufbau eines neuen Werteverständnisses (Respekt, Anerkennung, Wertschätzung)

### Themenauszug:

- + Erarbeitung individueller Persönlichkeitsprofile nach DISG-Verhaltensdimensionen
- + Kommunikationstechniken
- + Führungstechniken
- + Visionsentwicklung
- + Selbstführung